

# Accroître notre résilience et notre diversité

## COMITÉ EXÉCUTIF

### L'année 2019 a été particulièrement importante pour notre société.

Nous avons levé des fonds records pour nos activités Infrastructure, Co-Investissement et Private Debt, et avons réalisé une série d'opérations exceptionnelles, aussi bien en Fonds de Fonds secondaires qu'avec notre équipe Buyout en Europe et aux États-Unis. Ardian Infrastructure a poursuivi sa progression en Amérique du Nord et a conclu une très large première opération en Allemagne, région dans laquelle notre équipe Mandats a, par ailleurs, affiché de beaux résultats. Enfin, Ardian Growth a vu pour la première fois l'une de ses sociétés en portefeuille atteindre une valorisation d'un milliard de dollars : il s'agit d'Ivalua, leader mondial des plateformes de gestion des dépenses.

En 2019, 173 nouveaux investisseurs nous ont fait confiance. Ils sont aujourd'hui plus de 1 000. Pour les accompagner, le rythme de nos embauches a été très soutenu : 106 nouveaux collaborateurs nous ont rejoints en 2019.

**« Nous investissons massivement dans la technologie et nous poursuivons nos efforts pour attirer et fidéliser des talents. »**

Bien évidemment, ces succès sont survenus bien avant que la pandémie de COVID-19 ne mette l'économie mondiale au point mort. Nous continuons d'évaluer l'ensemble de nos investissements pour garantir le meilleur positionnement possible, relever ces défis et répondre aux attentes de nos sociétés et de nos investisseurs. D'ailleurs, avant même l'arrivée de cette crise, nous étions intimement convaincus que les conditions de marché devenaient de plus en plus difficiles. Nous nous efforçons alors de choisir nos investissements avec encore plus de soin et de travailler pour renforcer notre organisation.

Nous investissons massivement dans la technologie pour deux raisons : accroître notre efficacité et notre productivité, et offrir à nos investisseurs une expérience améliorée et simplifiée. Avec beaucoup de détermination, nous poursuivons nos efforts pour attirer et fidéliser des talents qui partagent nos valeurs et notre culture du service.

Améliorer la diversité, sous toutes ses formes, au sein de notre société est au cœur de notre ambition. L'année dernière, nous avons décidé de rejoindre le Réseau de leadership d'investisseurs (RLI). Créée en 2018 à la suite du G7 au Canada, cette instance incite à la collaboration entre les principaux investisseurs sur les enjeux liés à la durabilité et à la croissance à long terme. Nous soutenons les travaux d'évaluation et d'amélioration de la diversité du RLI. Nous sommes convaincus qu'une meilleure diversité renforcera encore davantage Ardian.

Nous travaillons également pour accroître l'impact positif de nos investissements et partager nos bénéfices avec les salariés des sociétés en portefeuille cédées. Nous renforçons et étendons les initiatives de notre Fondation pour aider davantage de personnes à faire de leurs aspirations de mobilité sociale une réalité. Pour accélérer cette ambition, nous avons décidé, en 2019, de faire don d'une partie de l'investissement de la société dans ses fonds à la Fondation Ardian, afin d'assurer ses ressources financières pour les années à venir.

Dans les prochains mois et les années qui suivront la crise du COVID-19, nous sommes certains que ces décisions et initiatives nous rendront plus forts et plus résilients.

Malgré les défis auxquels nous sommes confrontés dans le cadre de cette crise sanitaire, notre position est solide en ce début de décennie. Nos collaborateurs talentueux et notre organisation, forte et pleine de ressources, nous permettront de surmonter ces épreuves. Si la période qui s'annonce est extrêmement incertaine, nous envisageons l'avenir avec confiance. Nous avons l'intime conviction qu'en soutenant nos partenaires et en nous aidant mutuellement, nous pourrons tous surmonter cette épreuve.



**DOMINIQUE SENEQUIER**  
Présidente d'Ardian



**MARK BENEDETTI**  
Co-Responsable  
d'Ardian US



**MATHIAS BURGHARDT**  
Responsable d'Ardian  
Infrastructure



**VLADIMIR COLAS**  
Co-Responsable  
d'Ardian US



**OLIVIER DECANNIÈRE**  
Responsable  
d'Ardian UK



**JÉRÉMIE DELECOURT**  
Responsable Corporate et  
Développement International



**VINCENT GOMBAULT**  
Responsable d'Ardian Fonds  
de Fonds et Responsable  
d'Ardian Private Debt



**PHILIPPE POLETTI**  
Responsable  
d'Ardian Buyout



**NICOLÒ SAIDELLI**  
Responsable  
d'Ardian Italie



**JAN PHILIPP SCHMITZ**  
Responsable d'Ardian  
Allemagne, de la région Asie  
et Responsable Mandats



**BENOÎT VERBRUGGHE**  
Responsable d'Ardian US  
et Responsable des  
Relations Investisseurs