

# Point de vue

## COMITÉ DE SURVEILLANCE



**PATRICK THOMAS**  
Président  
du Comité  
de Surveillance

**Depuis sa création, le Comité de Surveillance a pour mission de s'assurer qu'Ardian respecte le même niveau de gouvernance qu'une grande société cotée.**

Nous avons consacré beaucoup de temps à anticiper les risques et faire en sorte que la société puisse y répondre à travers son organisation et ses procédures. Alors que le monde souffre de sa première pandémie depuis le siècle dernier, nous sommes très satisfaits de ce que nous avons réalisé. Bien évidemment, cela ne garantit pas tout, mais cela offre à Ardian une position plus solide et nous rappelle également que nous ne devons jamais cesser d'améliorer son fonctionnement et la gestion de ses risques.

**« Ardian est désormais une société solide, tant au niveau de sa gouvernance que des talents qui la composent. »**

Même dans ce contexte difficile, notre mission demeure d'actualité : en 2019, Ardian a connu une période extraordinaire de grands changements. Les actifs gérés ou conseillés ont augmenté de près de 25 % en un an et dépassent désormais les 100 milliards de dollars, confirmant ainsi le positionnement de la société parmi les leaders mondiaux de l'investissement privé. Pour soutenir cette croissance, Ardian a recruté plus de 100 nouveaux collaborateurs, portant ses effectifs au nombre de 664 ; les équipes d'Ardian sont mobilisées pour aider l'ensemble de ces nouveaux arrivants à saisir sa culture d'entreprise unique.

Cette croissance a naturellement accru notre mission : veiller à ce que la société soit en mesure de répondre aux demandes croissantes qui lui sont adressées. Pour renforcer des domaines jugés cruciaux pour son avenir, Ardian a élargi ses équipes Risques à Londres et Paris et a massivement investi dans ses systèmes informatiques. La responsabilité du développement technologique de la société relève désormais de Mathias Burghardt, Membre du Comité Exécutif et responsable d'Ardian Infrastructure.

Notre Comité Audit et Risques reste particulièrement vigilant quant aux menaces potentielles de cybersécurité pesant à la fois sur les importants transferts de fonds qu'Ardian opère, et sur les informations hautement confidentielles détenues concernant ses clients et ses investissements. Avec notre soutien total, la société a considérablement investi dans la gestion de ces risques informatiques en recrutant des experts en sécurité digitale.

Ses 15 bureaux mondiaux confèrent aujourd'hui à Ardian un vivier de talents sur qui compter et une organisation internationale fiable. Ses activités en Amérique du Nord évoluent de manière très satisfaisante et nous sommes fiers des excellents progrès réalisés par la société dans le cadre de sa toute dernière activité Real Estate.

Les défis qu'impose la pandémie de COVID-19 sont considérables pour Ardian, ses sociétés en portefeuille et l'ensemble de ses parties prenantes. Même durant des périodes où les conditions de marché étaient extrêmement favorables, Ardian ne s'est jamais écartée de sa culture d'investissement prudente et disciplinée. Ses équipes restent fidèles à cette approche. Nous sommes convaincus qu'Ardian est une société suffisamment forte pour sortir de cette crise et soutenir ses parties prenantes vers des jours meilleurs.

Je souhaite enfin la bienvenue à Madame Giovanna Trucco, qui nous a rejoints en 2019 au sein de notre Comité de Surveillance.



DE GAUCHE À DROITE

**PASCAL CHRISTORY**  
**OLAF BONOTTO**  
**GIOVANNA TRUCCO**

**DIDIER DECONINCK**  
Vice-Président du  
Comité de Surveillance

**PATRICK THOMAS**  
Président du Comité  
de Surveillance

**JEAN-MICHEL VERHAEGEN**  
**FRANÇOIS MORRISSON**